

# **Lebanese American University**

---

**From the SelectedWorks of Ghassan Dibeh**

---

April, 2010

## **Interview**

Ghassan Dibeh, *Lebanese American University*



**SELECTEDWORKS™**

Available at: [http://works.bepress.com/ghassan\\_dibeh/42/](http://works.bepress.com/ghassan_dibeh/42/)



موازنة الوزيرة الحسن تحت مبضع التشريح

## أَخْبَرَ الْإِقْتَصَادِيِّ الدُّكْتُورَ غَسَانَ دِيبَةَ؟ أَيْنَ الضرائبُ عَلَى الرِّبَحِ العَقَارِيِّ؟! وَهَلْ أَصْبَحَ قَطْاعُ الْمَصَارِفِ فَوْقَ كُلِّ مَسْ؟!

- في الواقع أرى أن ما حصل كان طبيعياً، وهذا ليس من باب التبرير، فلأول مرة بعد خمس سنوات تتم صياغة موازنة عامية، وذلك ضمن حكومة وحدة وطنية تجمع إلى حد ما أطرافاً لديها بعض الآراء المناقضة على المستوى الاقتصادي، ولقد كان هناك عاملان أساسيان وراء تأخير مشروع الموازنة، أولهما البحث في الضرائب الواجب زيادة التغطية الزيادة في الإنفاق، وحين أشيع عن نية لزيادة تحديداً الضريبة على القيمة المضافة واجهت معارضه سياسية ونقابية وشعبية، والعامل الثاني الذي أدى إلى تأخر صدور مشروع الموازنة العامة كان زيادة النفقات التي طلبتها الوزارات وقدرت بنحو ملياري دولار.

■ لوحظ في السنوات الماضية التي تم فيها الصرفوف القاعدة الاثني عشرية أن نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي انخفضت لأن الحكومة لم تكن قادرة على الصرف، ولذا رأى البعض أن الصرف وفق هذه القاعدة قد يكون خياراً أفضل من وضع الموازنة، فما رأيك؟

- إن هذا حصل عملياً، فمن الملاحظ أن نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي بلغت في العام ٢٠٠٥ حوالي ١٨٠ في المئة، فيما انخفضت السنة الماضية إلى ما دون ١٥٠ في المئة، وهي النسبة المتوقع البقاء عليها في مشروع الموازنة الحالية، ولم تستطع الحكومات اللبنانيية تحقيق هذه النسبة بعد مؤتمر «باريس» ٢ الذي لاحظت خطته ذلك، على رغم كل الأموال التي أتت من الخارج واقتتباص مصرف لبنان والمصارف في سندات خزينة بفائدة صفر. ولكن الصرف وفق القاعدة الاثني عشرية وغياب الموازنات يؤدي إلى تراجع كبير في الإنفاق الجاري وخصوصاً الإنفاق الاستثماري، لا بل إنه يصبح شبه معدهوم، ليقتصر فقط على بعض أعمال الصيانة، ما أدى إلى حصول ما يسمى بالفائض الأولي في الموازنات الذي هو احتساب الواردات ناقص النفقات من دون احتساب خدمة الدين العام. وبين يكون هناك فائض أولي يحصل انخفاض في نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي، وهذه كانت الناحية الإيجابية لعدم وجود موازنات عامية. أما الناحية السلبية فتشتمل بالطبع في تراجع الإنفاق الاستثماري، ما يؤثر على النمو وعلى درجة الخدمات العامة ومنها الكهرباء والاتصالات التي تشكل أكبر دخل للدولة فيما الدولة لم تتفق عليها للتحسين خدماتها. ومهمة تكن الإيجابيات والسلبيات فلا يمكن لأي بلد في حالة طبيعية أن يستمر من دون نمو وموازنة.

■ الملفت أن النقاش حول مشروع الموازنة قبل وضعه وإعلانه تركز على مسألة الضرائب وكيفية تحرير إيرادات إضافية من دون أي اهتمام بالخطوات

سُجّلت زيادة في النفقات الاستثمارية والاجتماعية، فبلغت النفقات الاستثمارية حوالي ٢٠٣٣ مليار ليرة، بزيادة ١٢١٤ مليار ليرة عن العام الماضي أي ما نسبته ١٤٨,٢١ في المئة، فيما وصلت التقنيات الاجتماعية والصحية والتعليمية إلى مبلغ ١٢٠٠ مليار ليرة أي بزيادة ٢٤ في المئة عن العام ٢٠٠٩.

### حَنَانِيكَ أَيْهَا الْقَطَاعُ الْخَاصُّ

وسيتم تمويل الإنفاق الجديد من خلال الاتكال الكلّي على الاقتراض الإضافي، واللجوء الكلّي إلى القطاع والقرض الميسّر الذي تحصل عليه الدولة من الدول والصناديق المانحة، وإشراك الفوائد التي اعتمدتها الوزارة بالتنسيق مع المصرف المركزي، وزيادة طفيفة على فوائد الودائع المصروفية من ٥ في المئة إلى ٧ في المئة، وزيادة رسوم التسجيل العقاري من ٥ في المئة إلى ٧ في المئة للشطر الذي يزيد عن ٧٥٠ مليون ليرة، وأصحاب العقارات المبنية الشاغرة لضريبة الأملاك المبنية.

وفي مقابل هذه الإيرادات، لحظ مشروع الموازنة إغفاءات وإلغاء رسوم وضرائب، وأهمها الإعفاء من رسوم التسجيل في المدارس الرسمية ورسوم الامتحانات، وزيادة التنزيل على رسم الانتقال للورثة من الدرجة الأولى، وزيادة المبلغ غير الخاضع لضريبة الأموال المبنية للمالك الذي يسكن منزله إلى تسعة ملايين بدلاً من ستة ملايين، وخفض الغرامات على الخراف والرسوم بنسبة ٩٠ في المئة، بما فيها غرامات البلدية وأوامر التحصيل وغرامة رسوم السير ووكالات بيع السيارات، وإلغاء غرامات المبيعات على المؤسسات السياحية الصغيرة غير الخاضعة لضريبة المضافة، وإغفاء السيارات الصديقة للبيئة (Hybrid) من الرسوم الجمركية.

### الْخَبِيرُ دِيبَةُ وَفَائِضُ الْمَوازِنَاتِ

رئيس قسم الاقتصاد في الجامعة اللبنانية الأميركية في جبيل الخبير الاقتصادي الدكتور غسان ديبة يقرأ في الحديث الآتي لمجلة «الأفكار» ما ورد في مشروع الموازنة.

■ بداية، هل هناك برأيك ما يبرر التأخير الذي حصل في إعداد مشروع الموازنة إلى مجلس الوزراء،خصوصاً أن لا موازنات عامية منذ العام ٢٠٠٦

منذ العام ٢٠٠٦ والدولة اللبنانية من دون موازنات عامية، والصرف يتم وفق القاعدة الإثنى عشرية... لكن أخيراً ولد مشروع الموازنة العامة للعام ٢٠١٠ بعد مخاض عسير وتأخر تخطي السنة أشهر عن الموعد المنصوص عليه في الدستور، وأكثر من شهرين عن الموعد الذي ضربته حكومة الوحدة الوطنية عند تشكيلها وهو نهاية كانون الثاني (يناير).

إلا أن مخاض ولادة المشروع يتوقع أن يستتبع بمخاض آخر في مجلس الوزراء وكذلك في مجلس النواب قبل أن تقر الموازنة العامة للعام ٢٠١٠ وترى الخاص للقيام بالمشاريع الاستثمارية وبطرق مختلفة، والقرض الميسّر الذي تحصل عليه الدولة من الدول والصناديق المانحة، وإشراك الفوائد التي اعتمدتها الوزارة بالتنسيق مع المصرف المركزي، وزيادة طفيفة على فوائد الودائع المصروفية من ٥ في المئة إلى ٧ في المئة، وزيادة رسوم التسجيل العقاري من ٥ في المئة إلى ٧ في المئة للشطر الذي يزيد عن ٧٥٠ مليون ليرة، وهو نقطة إيجابية تُسجل لصالح الطبقات الفقيرة والمتوسطة، وهذا من النواهد... فيما تبقى مسألة النفقات المطلوبة لكل وزارة والتي كانت أحد أسباب تأخير صدور مشروع الموازنة، مدار جدل متوقف.

وفي ما يتعلق بما ورد من أرقام في مشروع موازنة العام ٢٠١٠ التي وصفتها وزيرة المال ريا الحسن بـ«الطموحة والتوسعة»، قدرت النفقات العامة بحوالى ١٨٦٥٢ مليار ليرة، بزيادة ٣٤٧ مليار ليرة عن العام ١٤٣٩ في المئة، وقدرت الإيرادات بحوالى ٢٠٠٩، أي بنسبة ١٤,٣٩ في المئة، وقدرت الإيرادات بحوالى ١٢٩٧٧ مليار ليرة، بزيادة ١٥٨٨ مليار عن ١٣,٩٤ في المئة، وبالتالي سينبغ عجز الموازنة ٥٦٧٥ مليار، أي ما نسبته إلى مجموع الإنفاق ٤٣,٣٠ في المئة، وذلك بزيادة ٧٥٩ ملياراً عن العام ٢٠٠٩، أي بما نسبته ١٥,٤٤ في المئة، مع العلم أن عجز موازنة العام ٢٠١٠ مرشح للزيادة عن المبلغ المععلن لأن النفقات ستحتسب منذ بداية السنة فيما سيتأخر تحصيل الإيرادات إلى حين إقرار الموازنة أي إلى نحو منتصف السنة.

إلى ذلك، يقيّد نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي على حالها أي حوالي ١٤٧ في المئة، على أساس ناتج محلي قدره ٣٧,٣ مليار دولار ودين عام بحدود ٥٥,٣ مليار دولار في نهاية السنة. كما ستبلغ نسبة العجز من الناتج المحلي ١٠,٧ في المئة.

وتتوزع نفقات الموازنة في شكل أساسي بنسبة نحو ٣٥ في المئة على خدمة الدين العام، ونسبة تقارب ٣٠ في المئة على الرواتب والأجور والتعويضات، فيما

الدكتور غسان ديبة وهلا ناصر والثغرات في الموازنة.



## \* مشروع الموازنة تجاهل الخصخصة وأتوقع أن يكون هناك عجز أولي أكثر من المتوقع

القيمة المضافة ورُكِّب جهاز إداري مهم لإدارتها، أصبح هناك نوع من الروتين في عملية جبایتها، وقد تكون نسبة التهرب منها منخفضة، وبالتالي إن زيادة الضريبة على القيمة المضافة تؤدي إلى زيادة أتوبيكية وتلقائية في إيرادات الدولة، ولهذا السبب كانت فكرة زبادتها، إضافة إلى أن هناك التزامات في خطة «باريس»<sup>٣</sup> لزيادة الضرائب على القيمة المضافة، ولكنها جوبت بمعارضة كبيرة أدت مفعولها، وهذا كان جيداً.

■ هل تجد أنها لو رفعت، كان سيكون

لها انعكاسات كبيرة على حجم الاقتصاد؟ إن تأثير زبادتها سيكون على الطبقات الفقيرة وأكثر على الطبقات المتوسطة، كما أظهرت الدراسات أيضاً أن معدلات الفقر ستزيد، ما سينعكس في شكل أساسى على الاستهلاك، ولهذا سجل التجار اعتراضهم عليها، من ضمن الفئات الكثيرة التي عارضتها.

■ لقد لاحظ مشروع موازنة العام ٢٠١٠ زيادة على الضريبة على فوائد الودائع من ٥ إلى ٧ في المئة، وهو ما تالت زبادته في مؤتمر «باريس»<sup>٣</sup>، فهل لهذه الزيادة انعكاسات على المصادر أو على الودائع والمستثمرين؟

ـ لا أعتقد، وهذه ضريبة جيدة وأرى أنه كان يجب أن تزيد إلى ١٠ في المئة. وفي الواقع هناك دائماً من يتأثر من الضرائب، ولكن القطاع المصرفي لم يكن سيضرر من زبادتها إلى ١٠ في المئة، ويرأى أن المصادر حين عارضت زبادتها إلى هذه النسبة وأكثر لم تكن تختلف

لها انعكاسات كبيرة على حجم الاقتصاد؟ إن تأثير زبادتها سيكون على الدخل والأرباح وعلى الربح العقاري، ولكن هذه الإصلاحات تصطدم في الواقع بمصالح كبيرة، جزء منها مرتبط بالقطاع المصرفي وجزء بالشركات الكبرى، ولا يبدوا أن ثمة إرادة لذلك لدى الحكومة الحالية، كما أن تشكيلتها حكومة وحدة وطنية قد لا تسمح بهذا التغيير الضريبي الجذري، في وقت من الضروري فرض ضرائب تصاعدية على الأرباح لأنها الأمثل، ولا تؤثر على الاستهلاك، لأن أكثر الأرباح الكبيرة وأرباح الفوائد وما إلى هناك لا تحول إلى الاستهلاك، وبالتالي من الناحية الماكرو اقتصادية تنهي عن العالة الضرائية، لا يؤثر وضع الضرائب على خزانات الثروات وخزانات الدخل من الأرباح والربح والفوائد، على الاقتصاد كما تؤثر زيادة الضرائب على الاستهلاك، ولكن هذه الضرائب الأخيرة تستشهد بها الحكومة، فمنذ أن وُضعت الضريبة على

هناك من خيار آخر؟ في شكل عام إن أكثر إيرادات الدولة هي إيرادات ضريبية، وبالتالي هي الأداة الأساسية لعائدات الدولة، ولهذا لا مفر من وجود ضرائب ومن زبادتها. ■ ولكن أي ضرائب وكيف؟

ـ هذا موضوع آخر لأن هناك مشكلة كبيرة في النظام الضريبي اللبناني. ذلك أن أكثر من سبعين في المئة من العائدات الضريبية هي ضرائب غير مباشرة وأهمها الضريبة على القيمة المضافة التي تتمثل في ثلاث العائدات، والضريبة على المحروقات، والضرائب على الاستيراد، وهذه كلها تصب الطبقة المتوسطة والطبقات العاملة أكثر من الطبقات الغنية، وهذا ما يسمى بالضرائب التراجعية التي تشكل النسب الأكبر من الضرائب في لبنان، ما يعني أنها غير عادلة، في وقت تبقى الضرائب على الأرباح والضرائب على الفوائد منخفضة جداً، والضرائب على الربح العقاري غير موجودة، ولهذا أرى أن علينا أن نبحث عن ضرائب تصاعدية إذا أردنا

الإصلاحية وبإقامة مشاريع مجده للبلد، فإلى أي مدى هذا صحي؟

ـ بالطبع هناك في كل موازنة جبائية وأبرز وسائلها الضرائب، ولذا من الطبيعي أن يتناول النقاش الحاد والإعلامي الضرائب التي يكون لها تأثيرات اقتصادية واجتماعية وتتأثير على معدل الفقر، وهذا ما حصل حين أشيع أن الضريبة على القيمة المضافة سترتفع، وكذلك الضريبة على فائدة الودائع التي لاقت معارضة من القطاع المصرفي. إلى ذلك هناك في كل موازنة إنفاق لحياة قطاعات محددة ولأهداف اجتماعية وصحية ولمشاريع استثمارية، والشق الإيجابي في هذه الموازنة هو الإنفاق الاستثماري بعد أربع سنوات من غياب الموازنات العامة وبالتالي غياب هذا النوع من الإنفاق.

■ ولكن هل كل إنفاق استثماري ذو طابع إيجابي، خصوصاً بالنظر إلى الكثير من المشاريع الاستثمارية التي نفذت في لبنان والتي لم تكن ذات مردود إيجابي كبير؟

ـ صحيح ولكن يجب لأننسى أن الموازنة هي سنوية وقد لا ترتبط بخطط طويلة الأمد. ففي بعض الدول تتكسس الموازنات العامة وجود خطوة معينة، أما في لبنان وفي سواها الكثير من الدول هي ممارسة سنوية. وكونتنا نخرج من أربع سنوات من دون موازنات عامة، أرى أن أي إنفاق استثماري سيكون له وقع إيجابي. أما الإنفاق الاستثماري على إعادة الإعمار منذ العام ١٩٩٣ إلى الآن فهو ملاحم حظات كثيرة عليه، كونه بأكثره صرفاً على الطرقات والأبنية ولم يكن المردود منه واضحأً. كما أن تقويم أي إنفاق استثماري لا يأخذ فقط إذا كان مردوده إيجابياً بل إذا كان إيجابياً أكثر من أي بديل آخر، فصرف أي مبلغ يمكن أن يتم بالكثير من الطرق، وفي لبنان المشكلة الأساسية في الإنفاق الاستثماري تكمن في أنه ليست هناك خطة تأخذ في عين الاعتبار المردود الاجتماعي وتأثير هذا الإنفاق على الطبقات الفقيرة، أو المردود العام للمشاريع الاستثمارية، ولذا كانت مرحلة إعادة الإعمار التي امتدت في شكل أساسى بين العامين ١٩٩٣ و١٩٩٨، كناتية عن حزمه من المشاريع أكثر مما كانت خطة إنفاق استثماري تؤدي إلى أهداف معينة ذات مردود عام أو اجتماعي مقدر سلفاً.

## لا حل بدون الضرائب

■ يقتصر الحديث عن تأمين إيرادات جديدة لخزينة الدولة على فرض ضرائب جديدة أو الاستدانة، أليس

## التداعيات الاقتصادية للغيم الرمادية الآتية من برakan «ايسلندا»

يقول الخبراء الاقتصادي المتخصص في قطاع الطيران ابراهيم خياط (مقيم في إمارة دبي) :

- هناك قوانين أوروبية تلزم الناقلات الجوية بأن تسدد للمسافرين أثمان الخدمات منأكل ومرطبات ومكالمات هاتفية وفاكس وانترنت لمدة خمس ساعات، ولكن الآن وبما أن شركات الطيران ألزمت بالتوقف عن الطيران من قبل السلطات السياسية والدول الأوروبية، وهذا أيضاً ينطبق على دول الخليج، فهذا لن يؤدي إلى تأكيل المحركات وجسم الطائرات لن تطير في رماد بركانى قد يؤدي إلى تأكيل المحركات وجسم الطائرة وأصطدامها بجزئيات صغيرة، وبالتالي لن تكون هناك خسارة وهي غير ملزمة قانوناً بالسداد.

\* المتخصص في قطاع الطيران الخبراء الاقتصادي ابراهيم خياط: شركات التأمين لن تدفع أي تعويض لأن الطائرات جاثمة على الأرض!



مطار فرانكفورت... جنة هامدة.



يمكن أن تتعرقل لاحقاً حين سيتم البحث في الشروط والآليات، إذ أنها تحتاج إلى مشاريع قوانين غير قانون الموازنة، وقد لا يقبل القطاع الخاص بالشروط المفروضة.

■ هل وجدت مشروع الموازنة العامة للعام ٢٠١٠ طموحاً وتوسعاً كما وصفته وزيرة المال ريا الحسن؟  
لا أتفق كثيراً معها، ولكن في شكل عام هناك إيجابيات في هذا المشروع وهذا التراجع عن زيارة الضريبة على القيمة المضافة وعدم تبني الشخصية، إضافة إلى رفع الضريبة على الفوائد وإخضاع العقارات البنية الشاغرة لضريبة الأملاك المبنية، كما أن الفائض الأولي سيختفي إلى ٢٧ مليار ليرة بالمقارنة مع فائض أولي بلغ ١,٣٤ مليار في العام ٢٠٠٩، أي بانخفاض قدره ١,٢٨٧ مليار ونسبة ٩٨ في المئة. ويمكننا القول إن الموازنة توسيعية، بالنظر إلى مجموع النفقات التي سجلت زيادة، ولكن أتوقع أن يكون هناك عجز أولي أكثر من المتوقع، واللافت أن الناتج المحلي المتوقع يزيد في شكل كبير ولا أظنه سيصل إلى هذه الدرجة.

هلا ناصر

والبالغ التي تدخلها للخزينة؟ إنطلاقاً من ذلك يجب أن ينظر إلى مردود القطاع العام على أنه مردود عام واجتماعي، ومن هنا يأتي السؤال عن سبب إشراك القطاع الخاص.

■ هل ربما للاستعانة بكفاءات؟  
- برأيي ليست لدى القطاع الخاص في لبنان خبرات وقدرات مميزة لإدارة وتشغيل مؤسسات إلى حد ما معقدة وكبيرة مثل الكهرباء والاتصالات والمياه، بل أظن أن هدف إشراكه هو التمويل، علماً أن لا شيء واضحأ في هذا الإطار إلى الآن، والحكم على هذه الشراكة سيكون وفقاليات التمويل وتوزيع المردود وتسخير الخدمات والذي هو نقطة مهمة جداً. ولابد من الملاحظة أن مشروع الموازنة لم يشر إلى الشخصية بل إلى عملية شراكة مع القطاع الخاص التي ربما تكون محاولة في شكل غير مباشر للشخصية، ولكن من الواضح أن ثمة تراجعاً عن مفهوم الشخصية المباشرة، علماً أنها ملحوظة في خطة مؤتمر «باريس ٣» إضافة إلى زيادة الضرائب، وبالتالي هناك تراجع على هذين المستويين من الفريق الذي كان يريد زيادة الضريبة على القيمة المضافة وتطبيق الشخصية. وأشدد على أن الشراكة بين القطاعين العام والخاص

على أرباحها، كما أن القيمين عليها يعرفون كذلك أن الودائع لن تذهب لأن معدلات الفوائد في لبنان مرتفعة أكثر مما هي في الكثير من الدول، كما أن جزءاً أساسياً من الودائع في المصادر اللبنانيّة ليست ودائع متّحركة أي لا تتحث عن مكان للاستثمار بحسب تغيير أسعار الفوائد. فالجزء الأكبر منها هي ودائع اللبنانيين مقدين ولمستثمرين لبنانيين من الخارج ولغير لبنانيين. ولا بد من الإشارة إلى أن ربحية المصادر لا تتأثر لأن الضريبة تقطع من حساب المودعين، ولكن المسألة بالنسبة إلى المصادر نفسية، كون هذه الزيادة قد تمهد لزيادات أخرى على الضرائب عليها، فالقطاع المصرفي في لبنان يعتمد على قدسيته إذ أنه يصبح قطاعاً مقدساً وليس قطاعاً اقتصادياً، بحيث لا يمكن وضع ضريبة على الودائع ولا يمكن نزع السريّة المصرفيّة، ولا يمكن زراعة الضريبة على أرباح المصادر، ولا يمكن انتقاد ارتفاع الفوائد على سندات الخزينة، ولذا تأتي معارضته في هذا الإطار، كونهم تحولوا إلى قطاع لا يُمس إلى حد ما، فلا يعقل أن تبقى الضرائب على أرباح المصادر فقط بنسبة ١٥ في المئة كما هي حالياً، فيما أكثر هذه الأرباح ريعي. كما أن الخوف من هرب المصادر اللبنانيّة إلى الخارج في حال تم رفع الضريبة على الأرباح، في غير محله، ففي لبنان لا توجد شركات عابرة للقرارات، كما أن جزءاً أساسياً من أرباح المصادر يأتي من تمويل عجز الخزينة من خلال الفوائد على سندات الخزينة.

■ كانت هناك ثمة دعوات لاستثمار السيولة الفائضة في المصادر والتي تقدر بأكثر من إثنى عشر مليار دولار، فهل هناك إمكانية وآلية لتوظيف هذه السيولة في مشاريع عامة والاستفادة منها؟

- لا يمكن في ظل النظام الاقتصادي الحالي، وهذه مصادر خاصة وبالتالي تصرف بأموالها وتوزعها بحسب ما تجده في مصلحتها. وما يقوم به المصرف المركزي في هذا الإطار يتعلق بالسياسة النقدية ولا يمكن أن يطبق على بقية المصادر. ولكن ثمة مشكلة لدى السلطات المصرفية، فهذه السيولة الفائضة تدفع عليها فوائد من دون أن تستثمرها، خصوصاً بعدما كانت نسبة كبيرة من استثمارات المصادر تتحول إلى خارج لبنان وخفت مع الأزمة المالية العالمية. ويرأيي لا تشكل هذه السيولة الفائضة حلاً لمشكلة الخزينة ولا تشكّل الاستثمار العام في لبنان، باستثناء أنها قد تشكّل الخزان الذي سيستخدمه القطاع الخاص للاستثمار في الشراكة بين القطاعين العام والخاص وهي الشراكة التي نصّ عليه مشروع الموازنة.

## قناص الشخصية

■ إلى أي مدى ترى أن الشراكة بين القطاعين العام والخاص مجديّة، وهل هي خطأ مفتعل للشخصية؟

- قد تكون كذلك، علماً أنها مختلفتان، ولكن المسألة تتوقف في النهاية على آليات الشراكة بين القطاعين العام والخاص ونسب توزيع الأكلاف ومردود الأرباح، فلا بد من الإشارة إلى أن القطاع العام يجب لا يحقق أرباحاً وهذا مفهوم خاطئ، بل يجب أن يكون له مردود اجتماعي ومردود عام، فهدف القطاع العام هو رفاهية المستهلك والمواطن وليس تعظيم مداخيل الدولة. فعلى سبيل المثال قطاع الاتصالات يحوّل ١,٤ مليار دولار لخزينة الدولة بعدها تحول إلى أداء ضريبية ومدخل للدولة، بينما يجب أن يحقق مردوداً عاماً للقطاع في سبيل تحسين خدماته، وفي المقابل يستنزف قطاع الكهرباء الدخلة، وهناك تركيز إعلامي من الحكومة عليه، فوزارة المال تصدر شهرياً ميزانية للكهرباء، والسؤال لماذا لا تصدر شهرياً ميزانية الاتصالات



وفي شهر آذار (مارس) من العام نفسه كذلك حق الفارس رمزي الدهامي المركز الأول في بطولة قطر الدولية التي أقيمت في العاصمة الدوحة بالإضافة إلى المركز الأول في بطولة ملك البحرين المؤهلة لنهائيات بطولة العالم. وفي شباط (فبراير) ٢٠٠٨ حق كذلك المركز الثاني في الجولة الافتتاحية والمركز الثالث للجائزة الصغرى في بطولة أبو ظبي الدولية والتي أهلته لبطولة العالم التي أقيمت بين ٢٤ و٢٦ من شهر كانون الثاني (يناير) عام ٢٠٠٨. وفي كانون الثاني (يناير) عام ٢٠٠٧ حق فريق «المملكة» القابضة المركز الأول على المركز الأول والثالث والرابع في السباق الذي نظمته الاتحاد الملكي البحريني للفروسية برعایة صاحب السمو الأمير ناصر بن حمد آل خليفة، وقد دخل الفريق هذا السباق الذي إمتد على مسافة ١٢٠ كيلومتر وشارك فيه أكثر من ٦٠ فارساً من دول مختلفة. وفي شباط (فبراير) عام ٢٠٠٧ حق الفريق كأس ولد العهد الأولى للفرروسية في المملكة العربية السعودية، وفي الشهر الذي يليه حقق الفريق كأس الملك عبد الله للمفروسية عام ٢٠٠٧ حيث أقيمت البطولة في الرس بالقصيم. وفي شهر نيسان (ابريل) من العام ٢٠٠٧ حق الفريق كأس الملك عبد العزيز للفرروسية الذي أقيم في حائل. وفي عام ٢٠٠٦ حصل الفريق على كأس الاتحاد السعودي للمفروسية.